

# Raport anual

## 2015



[www.bci.md](http://www.bci.md)

Str. M. Eminescu, nr. 27, of. 1,  
Chişinău, MD-2012, Republica Moldova

---

---

## INFORMAȚII GENERALE

---

Business Consulting Institute este o organizație non-guvernamentală care oferă servicii de consultanță în domeniul socio-economic și legislativ, dezvoltarea afacerilor, elaborarea studiilor de fezabilitate, planificare strategică, proiecte investiționale, audit, cercetări de piață și sociologice, cursuri de instruire și alte servicii conexe.

Business Consulting Institute este recunoscut pentru experiența și competența pe care le deține în dezvoltarea strategiilor economice pentru zonele urbane și rurale, precum și la nivel național și transfrontalier, în Republica Moldova în primul rând. Pe parcursul ultimilor ani, BCI a acumulat o experiență importantă în Republica Moldova, experții noștri cunoscând în profunzime caracteristicile sociale și economice ale țării. BCI a prestat servicii de consultanță pentru elaborarea a peste 130 de Strategii Locale de Dezvoltare pentru raioane, orașe și comunități din Republica Moldova.

BCI a realizat câteva proiecte pentru administrația municipiului Chișinău și instituțiile și agențiile subordonate acestuia. BCI a elaborat Capitolul Socio-Economic al Planului Urbanistic General al Municipiului Chișinău pentru anii 2007-2025.

BCI are o experiență și o rețea de cooperare bine stabilite cu Primăria Municipiului Chișinău și cu agențiile și instituțiile subordonate acestuia.

BCI a implementat numeroase proiecte susținute de instituții internaționale, dintre care: BERD, Comisia Europeană, PNUD Moldova, Banca Mondială ș.a.

### Date generale despre organizație

	<b><i>Denumirea organizației</i></b>	<b>Business Consulting Institute</b>
1.	Adresa juridică	Str. M. Eminescu, 27, Chișinău, MD-2012, Republica Moldova
2.	Statutul juridic	Organizație non-guvernamentală, numărul de înregistrare – 1241
3.	Rechizitele bancare	Banca Comercială Română Chișinău, codul băncii RNCBMD2X, contul bancar 222400100100406
4.	Telefon/fax	(+373 22) 85 50 77, (+373 22) 85 50 80
5.	E-mail, web site	<a href="mailto:office@bci.md">office@bci.md</a> , <a href="http://www.bci.md">www.bci.md</a>
6.	Director executiv	Liviu Andriuța

## **Misiune**

BCI urmărește să mobilizeze eforturile consultanților profesioniști în implementarea metodelor moderne de gestionare a afacerilor publice și private, să contribuie la îmbunătățirea activității administrației centrale și locale în contextul schimbărilor structurale din Republica Moldova.

## **Istoric**

Ideea fondării unei instituții de consultanță a apărut în anul 1997, în cadrul unui proiect finanțat de USAID și implementat de către „Centrul de Reforme a Businessului Privat”. O echipă de consultanți a decis atunci să înființeze Institutul de Consultanță în Business. Institutul era specializat în prestarea serviciilor pentru companii aflate în restructurare economică și financiară.

În scopul promovării industriei de consultanță pentru sporirea produsului intelectual, la începutul anului 2000, același grup de consultanți a creat organizația non-guvernamentală Institutul de Cercetări și Consultanță în Management „Business Consulting Institute”.

---

## Parteneriate și beneficiari

---

BCI a implementat un șir de proiecte și programe de colaborare cu următoarele organizații internaționale și companii private:

### Parteneri

---



## **Beneficiari**

---

- ❖ ADR-BIMI Cahul S.A.
- ❖ Apă-Canal Chișinău S.A.
- ❖ AVACO Moldova S.A.
- ❖ Ciumai S.A.
- ❖ Coloana Auto 28 S.A.
- ❖ Fincombank S.A.
- ❖ Flautex S.A.
- ❖ Floarea soarelui S.A.
- ❖ Garling S.A.
- ❖ Lactis S.A.
- ❖ Macon S.A.
- ❖ METRO Cash and Carry Moldova SRL
- ❖ Mobiasbanca S.A.
- ❖ Moldindconbank S.A.
- ❖ Parcul de Autobuze
- ❖ Petrom Moldova S.A.
- ❖ Printec S.A.
- ❖ Regia Transport Electric
- ❖ IM Rompetrol Moldova S.A.
- ❖ Termocom S.A.
- ❖ Trifești S.A.
- ❖ Universalbank S.A.

## Resurse Umane

Resursele umane sunt cel mai valoros activ al BCI. Personalul BCI și colaboratorii săi au merite academice remarcabile și experiență în afaceri, consolidate de experiența locală în domeniul consultanței și de stagii de instruire în SUA, Germania, Franța, Polonia, România și Rusia.

<b>Consultant</b>	<b>Domeniu</b>	<b>Experiența</b>
<b>ROȘCOVAN</b> <i>Mihai</i>	<i>Președinte</i>	Doctor în economie. O experiență de 20 ani de consultanță în afaceri și cercetări economice. Vice-direktor al Institutului de Economie Națională, Vice-ministru al Economiei, Membru al Consiliului Municipiului Chișinău în perioada 1990-2007 (președinte al Comisiei Economie și Buget). A condus un șir de proiecte de restructurare, dezvoltare a afacerilor și economică, strategii de dezvoltare regională și națională. Autor a peste 70 de publicații.
<b>ANDRIUȚA</b> <i>Liviu</i>	<i>Director executiv</i>	A absolvit Universitatea Tehnică din Moldova (inginer-economist), a obținut masterul în Business și Administrarea Afacerii la Universitatea Tehnică din Moldova, PLATO+, România (Training in Excelență în Afaceri). Este specializat în restructurarea, evaluarea, dezvoltarea afacerilor și atragerea investițiilor, implementarea sistemelor de management pentru creșterea eficienței, planificare strategică.
<b>RUSSU</b> <i>Andrei</i>	<i>Expert în cadrul legislativ</i>	Licențiat în Drept. Experiență vastă în studii și cercetări privind lansarea și dezvoltarea afacerilor, politici, strategii de dezvoltare locală și regională, elaborarea proiectului de lege asupra dezvoltării regionale, proiecte legislative privind dezvoltarea locală.
<b>MARDARE</b> <i>Ana</i>	<i>Expert în dezvoltarea proiectelor</i>	A absolvit Universitatea Alexandru Ioan Cuza din Iași, Facultatea de Filosofie și Științe Socio-Politice, specializarea Relații Internaționale și Studii Europene. Deține Masteratul (interdisciplinar) în Studii Europene al Centrului de Studii Europene al Universității Alexandru Ioan Cuza din Iași, cu aprofundare în Dezvoltare Regională. Este specializată în elaborarea și managementul proiectelor, instrumente de dezvoltare a

<b>Consultant</b>	<b>Domeniu</b>	<b>Experiența</b>
		businessului, relații externe, cooperare transfrontalieră și politici de integrare europeană.
<b>CIOBANU Gheorghe</b>	<i>Expert în analiză economică și financiară</i>	A absolvit American River College (Sacramento, California, USA), specializarea Contabilitate și Audit și Academia de Studii Economice din Moldova, Economie și Contabilitate. Experiență în analiza financiară și socio-economică pentru studii de fezabilitate și planuri de afaceri, elaborate pentru companii publice și comerciale. Competență în elaborarea proiecțiilor financiare și a analizelor cost-beneficiu. Experiență în contabilitate și audit.
<b>BÂLICI Maria</b>	<i>Expert resurse umane și comunicare</i>	Master în domeniul managementului resurselor umane la Academia de Studii Economice din Moldova. A absolvit specializarea Economia comerțului, turismului și serviciilor, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor a Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași. Studiu de licență în domeniul managementului intercultural. Este specializată în relații publice și managementul resurselor umane.
<b>TICU Valentina</b>	<i>Expert în Audit, Finanțe și Impozitare</i>	Director BCI-Audit SRL. Auditor licențiat. Participare la programele de restructurare a întreprinderilor. Auditarea companiilor private, întreprinderilor municipale și a proiectelor de asistență tehnică. Elaborarea Planurilor de Afaceri, evaluarea întreprinderilor, analize cost-beneficiu, impozitare și fiscalitate.

---

## PROIECTE IMPLEMENTATE în 2015

---

În anul 2015 AO „Business Consulting Institute” a fost antrenat în realizarea următoarelor proiecte și lucrări:

### *Proiectul Suport pentru Procesul Național de Planificare a Adaptării Republicii Moldova la Schimbările Climatice*

---

Perioada de implementare: *octombrie 2015 – martie 2016*

Finanțator: *Agencia Austriacă pentru Dezvoltare, PNUD Moldova*

Scop: *Includerea aspectelor privind adaptarea la schimbările climatice în documentele strategice de dezvoltare de nivel raional și implementarea bugetului bazat pe performanță.*

Obiective:

- *A sprijini APL din șase raioane pilot (câte două raioane pilot din fiecare regiune de dezvoltare) pentru a integra aspectele privind adaptarea la schimbările climatice în strategiile de dezvoltare și planurile de acțiuni;*
- *Elaborarea unor instrumente și mecanisme financiare adecvate, potrivit politicilor de dezvoltare locală/strategiilor.*

Rezultate:

- *Raport inițial, cu un plan de acțiuni detaliat;*
- *Raport intermediar, care va conține acțiunile cu privire la schimbările climatice din strategiile de dezvoltare locală și planurile de acțiuni, bugetul alocat pentru acestea;*
- *Discutarea în cadrul dezbaterilor publice și aprobarea de către consiliile raionale a strategiilor de dezvoltare locală, a planurilor strategice de dezvoltare și a planurilor de acțiuni cu privire la schimbările climatice; raport de activitate;*
- *Revizuirea instrumentelor financiare de formare a cheltuielilor curente și a mecanismelor de planificare bugetară, a alocărilor pentru măsurile de adaptare la schimbările climatice;*
- *Elaborarea, pentru fiecare raion, a câte 2 programe de bugetare bazată pe performanță pentru adaptarea la schimbările climatice;*
- *Raport despre dezbaterile publice și aprobarea măsurilor incluse în planurile strategice de dezvoltare, planurile de acțiuni și bugetele bazate pe performanță;*
- *Raport final, care prezenta activitățile realizate și produsele proiectului.*



## *Concurs de granturi pentru femei care vor să dezvolte sau să extindă o afacere*

---

Perioada de implementare: *iunie – decembrie 2015*

Finanțator: *Entitatea Națiunilor Unite pentru Egalitatea de Gen și Abilitarea Femeilor prin Programul Comun de Dezvoltare Locală Integrată*

Scop: *Abilitarea economică a femeilor din cadrul comunităților Programul Comun Dezvoltare Locală Integrată prin dezvoltarea capacităților, coaching și suport în gestionare pentru 16 afaceri.*

Obiective:

- *Crearea oportunităților de angajare pentru femei, inclusiv din categoriile social-vulnerabile, din cadrul comunităților Programului Comun de Dezvoltare Locală Integrată*

Rezultate:

- *Apel de propuneri lansat*
- *Dezvoltarea programelor de training în inițierea start-up-urilor, gestionarea afacerilor, proceduri de finanțare și elaborarea planurilor de afaceri.*
- *Asistență participanților selectați în dezvoltarea planurilor de afaceri*
- *Consiliere în prezentarea documentelor solicitate pentru secțiunea de Evaluare*
- *16 Granturi a câte 80.000 lei oferite tinerilor antreprenori în lansarea și dezvoltarea afacerii*
- *Suport în administrare pentru cele 16 start-up-uri și afaceri în dezvoltare*

## *Elaborarea STRATEGIEI NAȚIONALE DE DEZVOLTARE REGIONALĂ pentru 2016-2020 și a STRATEGIILOR DE DEZVOLARE REGIONALĂ*

---

Perioada de implementare: *aprilie - decembrie 2015*

Finanțator: *GIZ Moldova*

Scop: *Susținerea Ministerului Construcțiilor și Dezvoltării Regionale în elaborarea Strategiei Naționale de Dezvoltare Regională pentru perioada 2016-2020, în conformitate cu standardele naționale și europene de monitorizare și evaluare pe baza rezultatelor.*

### Obiective:

- *Suport pentru MDRC în dezvoltarea noii Strategiei Naționale de Dezvoltare Regională 2016-2020*
- *Suport pentru 3 Agenții de Dezvoltare Regională (Nord, Centru, Sud), în dezvoltarea celor trei Strategii de Dezvoltare Regională care acoperă perioada 2016-2020*

### Rezultate:

- *Stabilirea unei abordări participative și dezvoltarea conceptului care să stabilească viziunea și prioritățile de dezvoltare regională pentru perioada 2016-2020*
- *Întâlniri și interviuri cu reprezentanții ADR-urilor și MDRC, grupurile de lucru din cadrul ministerului, reprezentanții GIZ și alți finanțatori*
- *Realizarea proiectului Strategiei Naționale de Dezvoltare Regională, în conformitate cu Hotărârea Guvernului 33/2007 și bunele practici.*

---

## *Promovarea antreprenoriatului în localitățile rurale*

Perioada de implementare: *august 2014 – iunie 2015*

Parteneri: *Centre for Pure Development (Estonia), Incubatorul de Afaceri din Soroca (Moldova)*

Finanțator: *Ministerul de Externe al Estoniei prin Fondul de Dezvoltare și Ajutor Umanitar*

Scop: *Consolidarea antreprenoriatului în rândul tinerilor din Raionul Soroca.*

### Obiective:

- *Sporirea numărului tinerilor din raionul Soroca care optează pentru înființarea și dezvoltarea unei afaceri;*
- *Consolidarea sistemului local de susținere a antreprenoriatului.*

### Rezultate:

- *Dezvoltarea ideilor inovatoare de afaceri - prin modele de afaceri;*
- *Informarea grupului țintă asupra metodelor de inițiere și dezvoltare a unei afaceri (inclusiv asupra tehnicilor precum Lean Startup);*
- *Consolidarea unor echipe care va dezvolta idei de afaceri inovatoare;*
- *Dezvoltarea unei rețele de mentorat;*

- *Promovarea antreprenoriatului în rândul tinerilor din zonele rurale;*
- *Consolidarea competențelor personalului din sistemul de susținere a antreprenoriatului;*
- *Disponibilitatea informației cu privire la oportunitățile de finanțare și evenimente în domeniul tehnologiilor;*
- *Acces la serviciile Incubatorului de Afaceri din Soroca.*

### *Concurs de granturi pentru femei și bărbați, care vor să dezvolte sau să extindă o afacere*

---

Perioada de implementare: *octombrie 2014 – decembrie 2015*

Finanțator: *Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare prin Programul Comun de Dezvoltare Locală Integrată*

Scop: *Abilitarea economică a persoanelor din cadrul comunităților Programul Comun Dezvoltare Locală Integrată prin dezvoltarea capacităților, coaching și suport în gestionare pentru 10 de afaceri.*

Obiective:

- *Crearea oportunităților de angajare pentru persoane, inclusiv din categoriile social-vulnerabile, din cadrul comunităților Programului Comun de Dezvoltare Locală Integrată.*

Rezultate:

- *Apel de propuneri lansat*
- *Dezvoltarea programelor de training în inițierea start-up-urilor, gestionarea afacerilor, proceduri de finanțare și elaborarea planurilor de afaceri.*
- *Asistență participanților selectați în dezvoltarea planurilor de afaceri*
- *Consiliere în prezentarea documentelor solicitate pentru secțiunea de Evaluare*
- *10 Granturi a câte 75.000 lei oferite tinerilor antreprenori în lansarea și dezvoltarea afacerii*
- *Suport în administrare pentru cele 10 start-up-uri și afaceri în dezvoltare.*

### *Rețeaua pentru turism durabil la Marea Neagră - Strategii de marketing turistic comun și dezvoltare în regiunea Mării Negre*

---

Perioada de implementare: *ianuarie 2014 - august 2015*

Parteneri: *Centrul Internațional pentru Dezvoltarea Afacerilor și Promovarea Investițiilor (Georgia); Administrația Burgas (Bulgaria); Agenția pentru Dezvoltare Regională (Ucraina); Departamentul pentru Turism și Stațiuni din Adjara (Georgia)*

Finanțator: *Uniunea Europeană*

Scop: *Stabilirea unor parteneriate regionale și cooperarea în bazinul Mării Negre.*

Obiective:

- *Îmbunătățirea capacității regionale de a planifica și implementa documente strategice comune;*
- *Crearea unei rețele de promovare a produselor turistice;*
- *Creșterea nivelului de competență și dezvoltarea produselor turistice în regiunile partenere;*
- *Stabilirea unei agende comune de dezvoltare a turismului în bazinul Mării Negre;*
- *Cooperare economică prin turism.*

Rezultate:

- *Stabilirea a 5 parteneriate transfrontaliere: factorii interesați și experții din 5 țări vor colabora în proiecte turistice comune;*
- *600 antreprenori / agenți economici și 40 administrații locale vor participa la 32 cursuri;*
- *16 ateliere, 8 mese rotunde, 20 vizite de studiu, 8 activități de instruire interne;*
- *4 strategii de cooperare turistică transfrontalieră, 1 studiu de fezabilitate, 5 parteneriate publice-private, 6 cercetări de piață, 1 platformă IT creată în cadrul proiectului;*
- *Minim 50 de evenimente de promovare, 2400 cataloage și surse de informare, buletine informative etc.*
- *Minim 10 destinații turistice promovate de fiecare țară parteneră;*
- *5 târguri turistice regionale.*

---

## **BILANȚUL FINANCIAR 2015**

---



18 03 2016

Data primirii

### SITUAȚIILE FINANCIARE ale organizației necomerciale

pentru perioada anul 2015

Entitatea NO Business Consulting Institut 09485483  
(Denumirea completă) Cod CUIIO

1010020009193  
Cod IDNO

Sediul: MD mun. Chișinău Cod CUATM 0130  
Cod poștal Raionul (municipiul, UTA); Localitatea

str. M. Eminescu, 27  
strada, nr, bl.

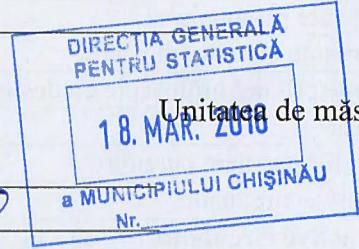
Activitatea statutară Promovarea serviciilor consultative 59499  
Cod CAEM, rev.2 091330

Cod CAEM, ediția 2005

Forma de proprietate Obștească Cod CFP 18

Forma organizatorico-juridică Cod CFOJ 890

Date de contact: Tel. 022-85-50-80 e-mail  
WEB



Unitatea de măsură: leu

Numele și coordonatele al contabilului-șef: DI (dna) OTICU  
Tel. 022-85-50-80

#### Date generale

- Numărul mediu scriptic al personalului în perioada de gestiune 15 persoane, inclusiv pe categorii:
  - personal administrativ 15 persoane,
  - muncitori \_\_\_\_\_ persoane.
- Numărul personalului la 31 decembrie 2015 15 persoane.
- Remunerarea personalului entității în perioada de gestiune 934593 lei.
- Remunerarea membrilor organelor de administrare, de conducere și supraveghere și alte angajamente apărute sau asumate în legătură cu pensiile membrilor actuali sau ale foștilor membri ai acestor organe, \_\_\_\_\_ lei.
- Avansurile și creditele acordate membrilor organelor specificate la pct.4 \_\_\_\_\_ lei, inclusiv rambursate \_\_\_\_\_ lei.
- Datoriile pe termen lung și curente cu termenul de prescripții expirat \_\_\_\_\_ lei.
- Valoarea activelor imobilizate și circulante, înregistrate în calitate de gaj
  - valoarea de gaj 3448 lei,
  - valoarea contabilă 3448 lei.



**BILANȚUL**  
la 31.12 2015

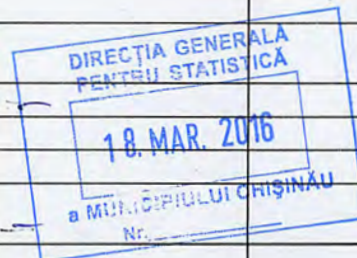
Nr. cpt.	ACTIV	Cod rd.	Sold la	
			Începutul perioadei de gestiune	Sfârșitul perioadei de gestiune
1	2	3	4	5
1.	<b>Active imobilizate</b>			
	Imobilizări necorporale	010		
	Imobilizări corporale în curs de execuție	020		
	Terenuri	030		
	Mijloace fixe	040	414 228	414 684
	Investiții financiare pe termen	050		
	Alte active imobilizate	060		
	<b>Total active imobilizate</b> (rd.010 + rd.020 + rd.030 + rd.040 + rd.050 + rd.060)	070	414 228	414 684
2.	<b>Active circulante</b>			
	Materiale	080		
	Obiecte de mică valoare și scurtă durată	090	4635	15 665
	Producția în curs de execuție și produse	100		116 9834
	Creanțe comerciale și avansuri acordate	110	740 936	82 435
	Creanțe ale bugetului	120	445 435	555 444
	Creanțe ale personalului	130	56 990	215 82
	Alte creanțe curente, din care	140		
	Creanțe privind mijloacele cu destinație specială	141		
	Numerar	150	4193 549	95 21605
	Investiții financiare curente	160		
	Alte active circulante	170	1020 864	225 309
	<b>Total active circulante</b> (rd.080 + rd.090 + rd.100 + rd.110 + rd.120 + rd.130 + rd.140 + rd.150 + rd.160 + rd.170)	180	6462 409	11592 204
	<b>Total active</b> (rd.070 + rd.180)	190	6876 634	12009 891
	<b>PASIV</b>			
3.	<b>Capital propriu</b>			
	Corecții ale rezultatelor anilor precedenți	200		
	Excedent net (deficit net) al perioadei de gestiune	210	224 649	—
	Aporturi inițiale ale fondatorilor	220		
	Fond de active imobilizate	230		
	Fond de autofinanțare	240		
	Alte fonduri	250	2430 808	2 244 494
	<b>Total capital propriu</b> (rd.200 + rd.210 + rd.220 + rd.230 + rd.240 + rd.250)	260	2 655 484	2 244 494
4.	<b>Datorii pe termen lung</b>			
	Finanțări și încasări cu destinație specială pe termen lung	270	2 819 859	7 004 565
	Datorii financiare pe termen lung	280		
	Alte datorii pe termen lung	290		
	<b>Total datorii pe termen lung</b> (rd.270 + rd.280 + rd.290)	300	2 819 859	7 004 565
5.	<b>Datorii curente</b>			
	Finanțări și încasări cu destinație specială curente	310		
	Datorii financiare curente	320		
	Datorii comerciale și avansuri primite	330	243 838	196 278
	Datorii față de personal	340	83550	
	Datorii privind asigurările sociale și medicale	350		
	Datorii față de buget	360		
	Venituri anticipate curente	370		
	Alte datorii curente	380	1073 903	2 561 254
	<b>Total datorii curente</b> (rd.310 + rd.320 + rd.330 + rd.340 + rd.350 + rd.360 + rd.370 + rd.380)	390	1401 291	2 757 532
	<b>Total pasive</b> (rd.260 + rd.300 + rd.390)	400	6876 634	12 009 891



## SITUAȚIA DE VENITURI ȘI CHELTUIELI

de la 01.01 pînă la 31.12 2015

Indicatori	Cod rd.	Perioada de gestiune	
		precedentă	curentă
1	2	3	4
Venituri aferente mijloacelor cu destinație specială	010	14184659	13054620
Cheltuieli aferente mijloacelor cu destinație specială	020	13959980	13054620
<b>Excedent (deficit) aferent mijloacelor cu destinație specială (rd.010 – rd.020)</b>	030	224649	—
Alte venituri (cu excepția veniturilor din activitatea economică)	040		
Alte cheltuieli (cu excepția cheltuielilor din activitatea economică)	050		
<b>Excedent (deficit) aferent altor activități (rd.040 – rd.050)</b>	060		
Venituri din activitatea economică	070		
Cheltuieli din activitatea economică	080		
<b>Rezultatul: profit (pierdere) din activitatea economică (rd.070 – rd.080)</b>	090		
Cheltuieli privind impozitul pe venit	100		
<b>Excedent net (deficit net) al perioadei de gestiune (rd.030 + rd.060 + rd.090 – rd.100)</b>	110	224649	—



Anexa 3

## SITUAȚIA MODIFICĂRILOR SURSELOR DE FINANȚARE

de la 01.01 pînă la 31.12 2015

Nr. d/o	Indicatori	Cod rd.	Sold la începutul perioadei de gestiune	Majorări	Diminuări	Sold la sfîrșitul perioadei de gestiune
1	2	3	4	5	6	7
1	<b>Mijloace cu destinație specială</b>					
	Finanțări cu destinație specială din bugetul național	010				
	Finanțări cu destinație specială din bugetul local	020				
	Granturi 342	030	148679	20640	18054	151205
	Asistența financiară și tehnică	040	2697240	15697004	11488884	6853380
	Alte finanțări și încasări cu destinație specială	050				
	<b>Total mijloace cu destinație specială (rd.010 + rd.020 + rd.030 + rd.040 + rd.050)</b>	060	2819859	15691844	11506938	7004565
2	<b>Mijloace nepredestinate</b>					
	Donații	070				
	Ajutoare financiare	080				
	Alte mijloace nepredestinate	090				
	<b>Total mijloace nepredestinate (rd.070 + rd.080 + rd.090)</b>	100				
3	<b>Contribuții ale fondatorilor și membrilor</b>					
	Taxe de aderare și cotizații de membru	110				
	Alte contribuții	120				
	<b>Total contribuții ale fondatorilor și membrilor (rd.110 + rd.120)</b>	130				
4	<b>Fonduri</b>					
	Aporturi inițiale ale fondatorilor	140				
	Fondul de active imobilizate	150				
	Fondul de autofinanțare	160				
	Alte fonduri	170	2430808		183014	2247784
	<b>Total fonduri (rd.140 + rd.150 + rd.160 + rd.170)</b>	180	2430808		183014	2247784
5	<b>Alte surse de finanțare</b>	190				
	<b>Total surse de finanțare (rd.060+rd.100+rd.130+rd.180+rd.190)</b>		5250667	15691644	1168996	9252359

Persoanele responsabile de semnarea rapoartelor financiare ale entității\*

\* conform art.36 din Legea contabilității

