

Raport anual

2013



www.bci.md

Str. M. Eminescu, nr. 27, of. 1,
Chişinău, MD-2012, Republica Moldova

INFORMAȚII GENERALE

Business Consulting Institute este o organizație non-guvernamentală care oferă servicii de consultanță în domeniul socio-economic și legislativ, dezvoltarea afacerilor, elaborarea studiilor de fezabilitate, planificare strategică, proiecte investiționale, audit, cercetări de piață și sociologice, cursuri de instruire și alte servicii conexe.

Business Consulting Institute este recunoscut pentru experiența și competența pe care le deține în dezvoltarea strategiilor economice pentru zonele urbane și rurale, precum și la nivel național și transfrontalier, în Republica Moldova în primul rând. Pe parcursul ultimilor ani, BCI a acumulat o experiență importantă în Republica Moldova, experții noștri cunoscând în profunzime caracteristicile sociale și economice ale țării. BCI a prestat servicii de consultanță pentru elaborarea a peste 130 de Strategii Locale de Dezvoltare pentru raioane, orașe și comunități din Republica Moldova.

BCI a realizat câteva proiecte pentru administrația municipiului Chișinău și instituțiile și agențiile subordonate acesteia. BCI a elaborat Capitolul Socio-Economic al Planului Urbanistic General al Municipiului Chișinău pentru anii 2007-2025.

BCI are o experiență și o rețea de cooperare bine stabilite cu Primăria Municipiului Chișinău și cu agențiile și instituțiile subordonate acesteia.

BCI a implementat numeroase proiecte susținute de instituții internaționale, dintre care: BERD, Comisia Europeană, PNUD Moldova, Banca Mondială ș.a.

Date generale despre organizație

	<i>Denumirea organizației</i>	Business Consulting Institute
1.	Adresa juridică	Str. M. Eminescu, 27, Chișinău, MD-2012, Republica Moldova
2.	Statutul juridic	Organizație non-guvernamentală, numărul de înregistrare – 1241
3.	Rechizitele bancare	Banca Comercială Română Chișinău, codul băncii RNCBMD2X, contul bancar 222400100100406
4.	Telefon/fax	(+373 22) 85 50 77, (+373 22) 85 50 80
5.	E-mail, web site	office@bci.md , www.bci.md
6.	Director executiv	Liviu Andriuța

Misiune

BCI urmărește să mobilizeze eforturile consultanților profesioniști în implementarea metodelor moderne de gestionare a afacerilor publice și private, să contribuie la îmbunătățirea activității administrației centrale și locale în contextul schimbărilor structurale din Republica Moldova.

Istoric

Ideea fondării unei instituții de consultanță a apărut în anul 1997, în cadrul unui proiect finanțat de USAID și implementat de către „Centrul de Reforme a Businessului Privat”. O echipă de consultanți a decis atunci să înființeze Institutul de Consultanță în Business. Institutul era specializat în prestarea serviciilor pentru companii aflate în restructurare economică și financiară.

În scopul promovării industriei de consultanță pentru sporirea produsului intelectual, la începutul anului 2000, același grup de consultanți a creat organizația non-guvernamentală Institutul de Cercetări și Consultanță în Management „Business Consulting Institute”.

Parteneriate și beneficiari

BCI a implementat un șir de proiecte și programe de colaborare cu următoarele organizații internaționale și companii private:

Parteneri



Beneficiari

- ❖ ADR-BIMI Cahul S.A.
- ❖ Apă-Canal Chișinău S.A.
- ❖ AVACO Moldova S.A.
- ❖ Ciumai S.A.
- ❖ Coloana Auto 28 S.A.
- ❖ Fincombank S.A.
- ❖ Flautex S.A.
- ❖ Floarea soarelui S.A.
- ❖ Garling S.A.
- ❖ Lactis S.A.
- ❖ Macon S.A.
- ❖ METRO Cash and Carry Moldova SRL
- ❖ Mobiasbanca S.A.
- ❖ Moldindconbank S.A.
- ❖ Parcul de Autobuze
- ❖ Petrom Moldova S.A.
- ❖ Printec S.A.
- ❖ Regia Transport Electric
- ❖ IM Rompetrol Moldova S.A.
- ❖ Termocom S.A.
- ❖ Trifești S.A.
- ❖ Universalbank S.A.

Resurse Umane

Resursele umane sunt cel mai valoros activ al BCI. Personalul BCI și colaboratorii săi au merite academice remarcabile și experiență în afaceri, consolidate de experiența locală în domeniul consultanței și de stagii de instruire în SUA, Germania, Franța, Polonia, România și Rusia.

Consultant	Domeniu	Experiența
ROȘCOVAN <i>Mihai</i>	<i>Președinte</i>	Doctor în economie. O experiență de 20 ani de consultanță în afaceri și cercetări economice. Vice-direktor al Institutului de Economie Națională, Vice-ministru al Economiei, Membru al Consiliului Municipiului Chișinău în perioada 1990-2007 (președinte al Comisiei Economie și Buget). A condus un șir de proiecte de restructurare, dezvoltare a afacerilor și economică, strategii de dezvoltare regională și națională. Autor a peste 70 de publicații.
ANDRIUȚA <i>Liviu</i>	<i>Director executiv</i>	A absolvit Universitatea Tehnică din Moldova (inginer-economist), a obținut masterul în Business și Administrarea Afacerii la Universitatea Tehnică din Moldova, PLATO+, România (Training in Excelență în Afaceri). Este specializat în restructurarea, evaluarea, dezvoltarea afacerilor și atragerea investițiilor, implementarea sistemelor de management pentru creșterea eficienței, planificare strategică.
RUSSU <i>Andrei</i>	<i>Expert în cadrul legislativ</i>	Licențiat în Drept. Experiență vastă în studii și cercetări privind lansarea și dezvoltarea afacerilor, politici, strategii de dezvoltare locală și regională, elaborarea proiectului de lege asupra dezvoltării regionale, proiecte legislative privind dezvoltarea locală.
MARDARE <i>Ana</i>	<i>Expert în dezvoltarea proiectelor</i>	A absolvit Universitatea Alexandru Ioan Cuza din Iași, Facultatea de Filosofie și Științe Socio-Politice, specializarea Relații Internaționale și Studii Europene. Deține Masteratul (interdisciplinar) în Studii Europene al Centrului de Studii Europene al Universității Alexandru Ioan Cuza din Iași, cu aprofundare în Dezvoltare Regională. Este specializată în elaborarea și managementul proiectelor, instrumente de dezvoltare a

Consultant	Domeniu	Experiența
		businessului, relații externe, cooperare transfrontalieră și politici de integrare europeană.
CIOBANU Gheorghe	<i>Expert în analiză economică și financiară</i>	A absolvit American River College (Sacramento, California, USA), specializarea Contabilitate și Audit și Academia de Studii Economice din Moldova, Economie și Contabilitate. Experiență în analiza financiară și socio-economică pentru studii de fezabilitate și planuri de afaceri, elaborate pentru companii publice și comerciale. Competență în elaborarea proiecțiilor financiare și a analizelor cost-beneficiu. Experiență în contabilitate și audit.
BÂLICI Maria	<i>Expert resurse umane și comunicare</i>	Master în domeniul managementului resurselor umane la Academia de Studii Economice din Moldova. A absolvit specializarea Economia comerțului, turismului și serviciilor, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor a Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași. Studiu de licență în domeniul managementului intercultural. Este specializată în relații publice și managementul resurselor umane.
TICU Valentina	<i>Expert în Audit, Finanțe și Impozitare</i>	Director BCI-Audit SRL. Auditor licențiat. Participare la programele de restructurare a întreprinderilor. Auditarea companiilor private, întreprinderilor municipale și a proiectelor de asistență tehnică. Elaborarea Planurilor de Afaceri, evaluarea întreprinderilor, analize cost-beneficiu, impozitare și fiscalitate.

PROIECTE IMPLEMENTATE în 2013

În anul 2013 AO „Business Consulting Institute” a fost antrenat în realizarea următoarelor proiecte și lucrări:

Promovarea Planificării și Implementării Participative ca mecanism eficient de abilitare a comunității și dezvoltare locală durabilă

Perioada de implementare: februarie 2013 – iulie 2014

Finanțator: Uniunea Europeană

Scop: Consolidarea capacităților de dezvoltare durabilă ale factorilor non-guvernamentali și autorităților publice locale.

Obiective:

- Dezvoltarea capacităților autorităților publice locale de planificare, bugetare, implementare, monitorizare și evaluare a inițiativelor de dezvoltare, prin prisma drepturilor omului și egalității de gen;
- Promovarea unor mecanisme eficiente de cooperare între factorii non-guvernamentali și autoritățile publice locale;
- Abilitarea comunităților și organizațiilor comunitare, inclusiv a grupurilor vulnerabile, de a participa activ la procesul de dezvoltare locală și facilitarea accesului la servicii și o infrastructură comunitară mai bune.

Rezultate:

- Capacitate mai mare a factorilor non-guvernamentali și a autorităților publice locale de a se implica activ în dialogul politic, agenda reformei și dezvoltarea socio-economică, la nivel local și național;
- Abilitarea organizațiilor societății civile de a contribui la soluționarea problemelor sociale, economice și politice;
- Crearea a 2 Consilii Locale Participative, responsabile de dezvoltarea socio-economică și incluziunea socială în cadrul procesului decizional;
- 1 vizită de studiu efectuată și 20 de reprezentanți ai Consiliului Local Participativ instruiți în domeniul dezvoltării socio-economice și al mecanismului de participare la adoptarea deciziilor la nivel local;
- 310 reprezentanți ai societății civile, ai sectoarelor public și privat și reprezentanții grupurilor vulnerabile, instruiți în domeniul consolidării capacităților de participare la dezvoltarea socio-economică locală;

- *Instrumentele de Dezvoltare Bazată pe Comunitate (DBC) și de Planificare (bugetare) și Implementare Participativă (PIP), implementate și aplicate în practică;*
- *2 Planuri Strategice de Dezvoltare Socio-Economică elaborate/actualizate;*
- *Organizarea a 18 Focus grupuri / ședințe publice, în vederea aprobării Planurilor Strategice de Dezvoltare Socio-Economică și finanțării proiectelor stabilite;*
- *Finanțarea și implementarea a 4 proiecte locale de dezvoltare a infrastructurii;*
- *Implementarea a 4 planuri durabile ale proiectelor lansate;*
- *Manual de Proceduri privind aplicarea DBC și PIP.*

Suport pentru realizarea Reformei de modernizare a serviciilor publice locale în Republica Moldova

Perioada de implementare: *martie – decembrie 2013*

Finanțator: *Banca Mondială*

Scop: *Susținerea Guvernului Republicii Moldova în realizarea obiectivelor de modernizare a serviciilor publice.*

Obiective:

- *Analiza sistemului curent de prestare a serviciilor publice și elaborarea unui nou model, care va cuprinde autoritățile publice centrale, instituțiile desconcentrate și administrația publică locală;*
- *Înregistrarea completă a tuturor serviciilor publice prestate de administrația publică centrală, instituțiile subordonate și administrațiile locale;*
- *Stabilirea unui plan de modernizare pentru trei servicii publice, potrivit modelului propus;*
- *Definirea unui plan, pe termen mediu, cu pași practici care se vor întreprinde pentru aplicarea noului model de prestare a serviciilor;*
- *Pentru a asigura durabilitatea proiectului, instruirea personalului care va promova și implementa reforma;*
- *Suport oferit Cancelariei de Stat în revizuirea legislației în vigoare și pregătirea amendamentelor necesare;*
- *Asistență în procesul de comunicare a agendei de modernizare a serviciilor publice.*

Rezultate:

- *Rapoarte de implementare a proiectului;*
- *Un nou model de prestare a serviciilor publice;*

- *Înregistrarea completă a tuturor serviciilor-cheie;*
- *3 studii pilot asupra serviciilor publice prestate și planuri de remodelare a lor;*
- *Plan de implementare a reformei;*
- *Instruirea resurselor umane care vor participa la implementarea reformei;*
- *Consiliere juridică;*
- *Activități de comunicare;*
- *Suport zilnic oferit Cancelariei de Stat și activități de consolidare a capacității acesteia.*

*Instruirea comunităților locale din Republica Moldova
pentru utilizarea eficientă a fondurilor
programelor europene de cooperare transfrontalieră*

Perioada de implementare: *aprilie - noiembrie 2013*

Partener: *Fundația PAUCI*

Finanțator: *Fundația PAUCI, Ministerul Afacerilor Externe al Poloniei*

Scop: *Proiectul va contribui la pregătirea instituțională a comunităților locale din Republica Moldova pentru a utiliza în mod eficient fondurile Programului Operațional Comun România – Ucraina - Republica Moldova 2007 – 2013.*

Obiective:

- *Creșterea eficienței a 24 de comunități locale din Moldova în elaborarea și implementarea proiectelor transfrontaliere finanțate de Uniunea Europeană*
- *Consolidarea cooperării dintre administrația publică locală și organizațiile obștești în implementarea proiectelor finanțate din surse externe*
- *Preluarea experienței poloneze de implementare a proiectelor în cadrul Cooperării Teritoriale Europene și Instrumentului European de Parteneriat și Vecinătate*
- *Elaborarea (cu ajutorul experților polonezi și moldoveni) și promovarea a 6 exemple de proiecte de cooperare transfrontalieră*
- *Formularea recomandărilor practice de către participanții la proiect pentru noul Program Transfrontalier România - Ucraina - Republica Moldova 2014 - 2020.*

Rezultate:

- *Participarea a 24 de comunități locale din Republica Moldova în cadrul proiectului*
- *Selectarea a 6 comunități locale pentru a beneficia de asistență în elaborarea a 6 proiecte de cooperare transfrontalieră*

- *Instruirea specialiștilor, atât din cadrul administrației locale, cât și al organizațiilor non-guvernamentale, în domeniul elaborării și implementării proiectelor transfrontaliere UE*
- *Familiarizarea reprezentanților comunităților cu experiența poloneză de implementare a programelor europene de cooperare transfrontalieră, în cadrul a 2 vizite de studiu în Polonia*
- *Preluarea experienței proiectului de către aproximativ 50 de reprezentanți ai comunităților din Moldova, de către potențialii parteneri din Ucraina și România și reprezentanții organizațiilor care implementează Programul European Transfrontalier RO-UA-MD*
- *Acumularea de către consultanții și partenerii din Moldova a cunoștințelor și a experienței de implementare a programelor transfrontaliere UE*
- *Creșterea calității proiectelor și intensificarea activității administrațiilor publice locale și a organizațiilor non-guvernamentale în cadrul Programului Transfrontalier RO-UA-MD.*

Proiect de înfrățire instituțională în domeniul transportului public

Perioada de implementare: aprilie 2013 – septembrie 2014

Partener: CPM Consulting Letonia

Finanțator: Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare

Scop: Modernizarea parcului de vehicule al Direcției de troleibuze Bălți și eficientizarea activității companiei.

Obiective:

- *Stabilirea unui parteneriat de înfrățire instituțională cu un operator de troleibuze "de clasă superioară" și preluarea experienței acestuia*
- *Oferirea serviciilor de consultanță pentru restructurarea activității, cu sprijinul financiar al BERD*
- *Finalizarea noului Contract de servicii publice dintre Companie și Primăria Municipiului Bălți*
- *Elaborarea și implementarea unui Plan de Dezvoltare pentru îmbunătățirea rezultatelor operaționale și financiare ale companiei*
- *Îmbunătățirea metodelor de management ale companiei.*

Rezultate:

- *Procurarea unor troleibuze noi și scoaterea din uz a celor vechi*

- *Ajustarea tarifelor și aplicarea unor metode de colectare mai bune, odată cu punerea în circulație a noilor troleibuze*
- *Adoptarea unor standarde noi de calitate, care vor pune accentul pe fiabilitate, siguranță, punctualitate, curățenie etc.*
- *Stabilirea și aplicarea unor indicatori de performanță operațională și financiară, pentru îmbunătățirea metodelor de management*
- *Proceduri de monitorizare a serviciilor de transport electric.*

Acordarea suportului APL țintă în consolidarea capacităților de cooperare intercomunitară

Perioada de implementare: *iulie 2013 - decembrie 2014*

Finanțator: *PNUD Moldova*

Scop: *Furnizarea serviciilor de consultanță pentru a consolida capacitățile APL-urilor țintă prin cooperare intercomunitară (CIC).*

Rezultate:

- *Raport inițial, inclusiv Metodologia de evaluare a potențialului de cooperare intercomunitară*
- *Raport de evaluare a potențialului de cooperare intercomunitară și definirea a câte 3 proiecte de cooperare intercomunitară per cluster*
- *Concepte ale proiectelor propuse spre implementare (câte unul per cluster)*
- *Acorduri de cooperare intercomunitară (câte unul per cluster)*
- *Studii de fezabilitate aprobate (câte unul per cluster)*
- *Conceptul detaliat al proiectului CIC și planul de acțiuni; lansarea proiectului*
- *Caiete de sarcini detaliate pentru proiectele tehnice*
- *Algoritm de funcționare juridică, economică și tehnică pentru serviciul intercomunitar*
- *Model de funcționare a serviciului comun pe baza cooperării intercomunitare*
- *Eveniment național de promovare*
- *Raport final cu privire la implementarea proiectului.*

Tendențe integraționiste în spațiul post-sovietic: perspectivă asupra dezvoltării durabile

Perioada de implementare: *noiembrie 2013*

Partener: *Fundația Publică Mir Evrazii (Kazahstan)*

Finanțator: *Fundația Soros-Moldova*

Scop: *Proiectul își propune să evalueze, să compare și să disemineze o informație obiectivă cu privire la opțiunile de integrare ale Republicii Moldova, precum și ale altor țări din spațiul post-sovietic.*

Obiective:

- *Crearea premiselor pentru îmbunătățirea dialogului între reprezentanții societății civile și factorii de decizie naționali;*
- *Crearea unei platforme de comunicare și a pârgurilor de promovare a dezvoltării durabile și a valorilor democratice, la nivel regional și internațional.*

Rezultate:

- *Vizita de studiu în Moldova a 7 experți internaționali și realizarea unui schimb de experiență*
- *Stabilirea unei platforme de comunicare naționale pentru împărtășirea cunoștințelor și a celor mai bune practici ale reprezentanților societății civile, factorilor de decizie și politici și ai instituțiilor implicate*
- *Stabilirea unei relații de colaborare între reprezentanții Moldovei și ai Kazahstanului și crearea premiselor pentru dezvoltarea unor proiecte comune*
- *Diseminarea celor mai bune practici și a lecțiilor învățate de kazahi și de experții armeni, georgieni, macedoneni*
- *Informarea cu privire la procesele de integrare a Republicii Moldova și impactul pe care îl pot avea asupra modelului economic al țării*
- *Organizarea unei conferințe internaționale cu participarea experților naționali și străini și a reprezentanților sectorului public, autorităților centrale și locale și sectorului non-guvernamental*
- *Promovarea rezultatelor și a obiectivelor proiectului în țările din regiune.*

*Sporirea competitivității prin sinergia umană
în regiunea transfrontalieră*

Perioada de implementare: *1 noiembrie 2013 - 31 octombrie 2014*

Parteneri: *Asociația Regională a Întreprinzătorilor Nord-Est România, Asociația pentru Dezvoltarea Regiunii Kolomyia (Ucraina), Asociația Dialog pentru Dezvoltare România*

Finanțator: *Uniunea Europeană*

Scop: Cooperarea și creșterea competitivității IMM-urilor din regiunea transfrontalieră România-Ucraina-Republica Moldova, în vederea creșterii economice și dezvoltării durabile.

Obiective:

- Creșterea competitivității mediului economic din regiunea transfrontalieră România-Ucraina-Republica Moldova;
- Pregătirea unei strategii comune pentru atragerea investițiilor în regiune.

Rezultate:

- Instituții implicate în proiecte de cooperare, dintre care IMM-uri și organizații care susțin dezvoltarea și cooperarea economică;
- Susținerea inițiativelor de cooperare, a schimbului de experiență, a rețelelor de cooperare;
- Schimburi sociale și culturale, cooperare între parteneri;
- Evenimente comune de promovare;
- 3 cicluri de instruire pentru profesioniști.

Îmbunătățirea capacității de a răspunde în caz de necesitate la Serviciul Mobil de Urgență, Reanimare și Descarcerare (SMURD) prin integrarea comună a sistemelor pentru monitorizare eficientă și atenuare a consecințelor în cazuri excepționale, de care vor putea beneficia populația din România, Ucraina și Republica Moldova

Perioada de implementare: Noiembrie 2013 – Martie 2014

Finanțator: Comisia Europeană

Scop: De a contribui la îmbunătățirea capacității de intervenție pentru ca aceasta să poată răspunde prompt unei eventuale urgențe de îngrijire medicală pentru populația din zona eligibilă. Optimizarea procesului de intervenții urgente prin intermediul unui sistem integrat comun de monitorizare eficientă și de atenuare a consecințelor dezastruoase în conformitate cu standardele și procedurile Uniunii Europene.

Obiectiv general:

- De a integra serviciul medical de urgență și de resuscitare la nivelul transfrontalier dintre România și Republica Moldova.

Rezultate:

- *S-au achiziționat vehicule speciale pentru situații de urgență și intervenție în cazuri excepționale și echipamente comunicaționale pentru creșterea capacității operaționale;*
- *S-a îmbunătățit capacitatea de intervenție pentru a răspunde prompt în cazurile de urgență medicală pentru populația din zona eligibilă;*
- *S-au perfecționat intervențiile de urgență și s-au ajustat la cerințele și standardele europene pentru a fi perfect funcționale în caz de necesitate.*

Pregătirea analizelor și cercetărilor de marketing pentru SA „Apă-Canal Chișinău”

Perioada de implementare: noiembrie 2012 – februarie 2013

Finanțator: SA „Apă-Canal Chișinău”

Scop: Consolidarea relațiilor cu diferite categorii de public și promovarea imaginii Societății pe Acțiuni „Apă-Canal”.

Obiective:

- *Pregătirea analizelor și cercetărilor de marketing pentru furnizorul de apă.*

Rezultate:

- *Elaborarea unui plan de marketing pentru promovarea proiectelor investiționale ale întreprinderii;*
- *Organizarea a 6 dezbateri publice cu părțile interesate;*
- *Realizarea unui sondaj privind atitudinea cetățenilor față de realizarea proiectelor investiționale;*
- *Organizarea a 5 dezbateri (două televizate și trei radiofonice) cu experții în domeniu;*
- *Elaborarea unui pliant pentru promovarea imaginii Societății;*
- *Elaborarea și plasarea în mass-media a 2 articole promoționale;*
- *Pregătirea și promovarea proiectelor investiționale în cadrul Consiliului Municipal Chișinău;*
- *Îmbunătățirea paginii web a Societății;*
- *Organizarea unui eveniment festiv consacrat aniversării a 120 de ani de la înființarea Societății.*

*Asistență pentru amendarea Codurilor spațiilor locative
care reglementează activitatea asociațiilor de proprietari
ai locuințelor private*

Perioada de implementare: octombrie 2012 – septembrie 2013

Parteneri: E3 International (SUA), Centrul pentru Eficiență Energetică (Bulgaria)

Finanțator: Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare

Scop: Revizuirea legislației existente cu privire la locuințe, realizarea unei analize în raport cu cele mai bune practici din țările central și est-europene, stabilirea oportunităților de finanțare pentru renovarea blocurilor de locuit, formularea unor recomandări referitoare la structura unui program de sprijin.

Obiective:

- Stabilirea unui cadru legislativ funcțional, pentru o activitate corespunzătoare a administrației spațiului locativ rezidențial, care va împuternici proprietarii de apartamente și spații non-rezidențiale să întreprindă, să întrețină, să repare și să reconstruiască în mod adecvat blocurile locative și terenurile și să aducă îmbunătățiri, pentru confort și eficiență energetică;
- Stabilirea unor reglementări benefice și extinderea gestiunii infrastructurilor private la blocurile de locuit;
- Suport metodologic pentru îmbunătățirea legislației cu privire la locuințe;
- Consilierea ministerului cu privire la amendarea legislației și structura optimă a programului pentru reabilitarea blocurilor de locuit, în cadrul căruia finanțarea comercială va atrage susținerea instituțiilor naționale și internaționale.

Rezultate:

- Analiza legislației cu privire la locuințe, în raport cu legile anumitor țări europene;
- Pregătirea amendamentelor la legislația locuințelor, și anume la Legea cu privire la condominiu și alte legi relevante;
- Consolidarea capacității și promovarea (publicarea unui manual/ghid referitor la amendamente; organizarea unui eveniment public și a unei vizite de studiu într-o țară europeană).

*Dezvoltarea capacității pentru sporirea
cooperării economice și atragerea investițiilor*

Perioada de implementare: noiembrie 2011 – octombrie 2013

Finanțator: *Uniunea Europeană*

Scop: *Principalul obiectiv al proiectului este să contribuie la dezvoltarea economică a țărilor partenere.*

Obiective:

- *Promovarea și facilitarea investițiilor și a cooperării economice între țările membre ale Uniunii Europene și cele membre ale Parteneriatului Est-European și de asemenea între 6 state țintă*
- *Crearea „Alianței Estice”, care să mobilizeze organizațiile din sectorul businessului pentru a le integra într-un parteneriat durabil și stabilirea dialogului atât în sectorul privat, cât și cu autoritățile publice.*
- *Desfășurarea unor acțiuni concrete care vor genera rezultate imediate pentru IMM-urile din regiune.*

Rezultate:

- *15 Twinning-uri (parteneriate pe termen lung) între UE și IMM-urile din spațiul e vecinătate*
- *50 Programe individuale de schimb de experiență pentru personalul IMM-urilor din țările vecine*
- *2 Seminarii "train the trainer" asupra Aquis-ului comunitar și Internaționalizării.*
- *2 East Invest Academies menite să ofere training specializat*
- *18 locuri pentru personalul executiv al OSB-urilor la EUROCHAMBRES Academies.*

BILANȚUL FINANCIAR 2013

RAPORTUL FINANCIAR

pe Anul 2013

Unitatea (entitatea) Business Consulting Institute conform CUIO
 Raionul (municipiul) Chișinău, sector. Centru conform CUATM
 Activitatea principală Promovarea serviciilor consultanță conform CAEM
 Organul de administrare economică conform COCM
 Forma de proprietate Obștească conform CFP
 Forma organizatorico-juridică Asociație Obștească conform CFOJ
 Unitatea de măsură: lei
 Cod fiscal 1010620009193 conform declarației
 Adresa m. Chișinău, str. Ș. Eminescu, 27 Data prezentării
D. Sîm, tel. 022-85-50-80 Data primirii
 Termenul de prezentare

CODURI	
09775783	
0130	
091330	
07994	
18	
892	
1010620009193	
28.03.10	Fusen

DIRECȚIA GENERALĂ STATISTICĂ
 28. MAR. 2014

Anexa nr.6 la S.N.C. 5

Notă informativă privind avansurile, investițiile, împrumuturile și decontările
 cu clienții externi la 31.12.2013

Nr. crt.	Denumirea țării	Cod conform Clasificatorului țării	Avansuri		Cote în capitalul social	
			acordate în străinătate	primite din străinătate	primite din străinătate	plasate în străinătate
0	A	1	2	3	4	5
1	Federația Rusă	643				
2	România	642				
3	Ucraina	804				
4						
5						
	Total					

Nr. crt.	Titluri de valoare		Dividende		Credite	
	primite din străinătate	plasate în străinătate	de primit din străinătate	de plătit în străinătate	acordate în străinătate	primite din străinătate
	6	7	8	9	10	11
1						
2						
3						
4						
5						

Nr. crt.	Împrumuturi		Creanțe ale clienților din străinătate		Datorii față de clienții din străinătate	
	acordate în străinătate	primite din străinătate	aferente facturilor comerciale	alte	aferente facturilor comerciale	alte
	12	13	14	15	16	17
1						
2						
3						
4						
5						

BILANȚUL CONTABIL

la 31.12. 2013

Nr. crt.	ACTIV	Cod rd.	La finele perioadei de gestiune curente	La finele anului de gestiune precedent
1	2	3	4	5
1.	ACTIVE PE TERMEN LUNG			
1.1	Active nemateriale	010		
	Active nemateriale (111, 112)			
	Amortizarea activelor nemateriale (113)	020	()	()
	Valoarea de bilanț a activelor nemateriale (rd.010-rd.020)	030		
1.2	Active materiale pe termen lung			
	Active materiale în curs de execuție (121)	040		
	Terenuri (122)	050		
	Mijloace fixe (123)	060	541219	522388
	Resurse naturale (125)	070		
	Uzura și epuizarea activelor materiale pe termen lung (124, 126)	080	(350638)	(298953)
	Valoarea de bilanț a activelor materiale pe termen lung (rd.040+rd.050+rd.060+rd.070-rd.080)	090	196581	223435
1.3	Active financiare pe termen lung			
	Investiții pe termen lung în părți nelegate (131)	100		
	Investiții pe termen lung în părți legate (132)	110		
	Modificarea valorii investițiilor pe termen lung (133)	120		
	Creanțe pe termen lung (134)	130		
	Active amânate privind impozitul pe venit (135)	140		
	Avansuri acordate (136)	150		
	Total s.1.3 (rd.100+rd.110+rd.120+rd.130+rd.140+rd.150)	160		
1.4	Alte active pe termen lung (141, 142)	170		
	Total capitolul 1 (rd.030+rd.090+rd.160+rd.170)	180	196581	223435
2.	ACTIVE CURENTE			
2.1	Stocuri de mărfuri și materiale			
	Materiale (211)	190	28531	6195
	Animale la creștere și îngrășat (212)	200		
	Obiecte de mică valoare și scurtă durată (213-214)	210		
	Producție în curs de execuție (215)	220		
	Produse (216)	230		
	Mărfuri (217)	240		
	Total s. 2.1 (rd.190+rd.200+rd.210+rd.220+rd.230+rd.240)	250	28531	6195
2.2	Creanțe pe termen scurt			
	Creanțe pe termen scurt aferente facturilor comerciale (221)	260		
	Corecții la creanțe dubioase (222)	270	()	()
	Creanțe pe termen scurt ale părților legate (223)	280		
	Avansuri pe termen scurt acordate (224)	290	951280	5800
	Creanțe pe termen scurt privind decontările cu bugetul (225)	300	357185	278093
	Creanțe preliminate (226)	310		
	Creanțe pe termen scurt ale personalului (227)	320	6101	39592
	Creanțe pe termen scurt privind veniturile calculate (228)	330	915009	49295
	Alte creanțe pe termen scurt (229)	340	6990	1466
	Total s.2.2 (rd.260-rd.270+rd.280+rd.290+rd.300+rd.310+rd.320+rd.330+rd.340)	350	2236565	374250
2.3	Investiții pe termen scurt			
	Investiții pe termen scurt în părți nelegate (231)	360		
	Investiții pe termen scurt în părți legate (232)	370		
	Diminuarea valorii investițiilor pe termen scurt (233)	380	()	()
	Total s. 2.3 (rd.360+rd.370-rd.380)	390		
2.4	Mijloace bănești			
	Casa (241)	400	1	
	Conturi curente în valută națională (242)	410	2548503	219991
	Conturi curente în valută străină (243)	420	1838031	3359322
	Alte mijloace bănești (244, 245, 246)	430	1727390	3107
	Total s. 2.4 (rd.400+rd.410+rd.420+rd.430)	440	6113925	3582420
2.5	Alte active curente (251, 252)	450	29921	28100
	Total capitolul 2 (rd.250+rd.350+rd.390+rd.440+rd.450)	460	8408942	3990915
	TOTAL GENERAL-ACTIV (rd.180+rd.460)	470	8605523	4214350

Nr. crt.	PASIV	Cod rd.	La finele perioadei de gestiune curente	La finele anului de gestiune precedent
1	2	3	4	5
3.	CAPITAL PROPRIU			
3.1	Capital statutar și suplimentar			
	Capital statutar (311)	480		
	Capital suplimentar (312)	490		
	Capital nevărsat (313)	500	()	()
	Capital retras (314)	510	()	()
	Total s. 3.1 (rd.480+rd.490-rd.500-rd.510)	520		
3.2	Rezerve			
	Rezerve stabilite de legislație (321)	530		
	Rezerve prevăzute de statut (322)	540		
	Alte rezerve (323)	550	2081408	754893
	Total s. 3.2 (rd.530+rd.540+rd.550)	560	2081408	754893
3.3	Profit nerepartizat (pierdere neacoperită)			
	Corectarea rezultatelor perioadelor precedente (331)	570	(31679)	
	Profitul nerepartizat (pierderea neacoperită) a anilor precedenți (332)	580	1351	1327957
	Profitul net (pierdere netă) a perioadei de gestiune (333)	590	367963	X
	Profit utilizat al anului de gestiune (334)	600	()	X
	Total s. 3.3 (±rd.570±rd.580±rd.590-rd.600)	610	342635	1327957
3.4	Capital secundar			
	Diferențe din reevaluarea activelor pe termen lung (341)	620		
	Subvenții (342)	630	25175	25175
	Total s. 3.4 (±rd.620+rd.630)	640	25175	25175
	Total capitolul 3 (rd.520+rd.560±rd.610±rd.640)	650	2431308	2108025
4.	DATORII PE TERMEN LUNG			
4.1	Datorii financiare pe termen lung			
	Credite bancare pe termen lung (411, 412)	660		
	Împrumuturi pe termen lung (413)	670		
	Alte datorii financiare pe termen lung (414)	680		
	Total s. 4.1 (rd.660+rd.670+rd.680)	690		
4.2	Datorii pe termen lung calculate			
	Datorii de arendă pe termen lung (421)	700		
	Venituri anticipate pe termen lung (422)	710		
	Finanțări și încasări cu destinație specială (423)	720	4400978	167574
	Avansuri pe termen lung primite (424)	730		
	Datorii amânate privind impozitul pe venit (425)	740		
	Alte datorii pe termen lung calculate (426)	750		
	Total s. 4.2 (rd.700+rd.710+rd.720+rd.730+rd.740+rd.750)	760	4400978	167574
	TOTAL capitolul 4 (rd.690+rd.760)	770	4400978	167574
5.	DATORII PE TERMEN SCURT			
5.1	Datorii financiare pe termen scurt			
	Credite bancare pe termen scurt (511, 512)	780		
	Împrumuturi pe termen scurt (513)	790		
	Cota-parte curentă a datoriilor pe termen lung (514)	800		
	Alte datorii financiare pe termen scurt (515)	810		
	Total s. 5.1 (rd.780+rd.790+rd.800+rd.810)	820		
5.2	Datorii comerciale pe termen scurt	830		
	Datorii pe termen scurt privind facturile comerciale (521)		568224	789725
	Datorii pe termen scurt față de părțile legate (522)	840		
	Avansuri pe termen scurt primite (523)	850		
	Total s. 5.2 (rd.830+rd.840+rd.850)	860	568224	789725
5.3	Datorii pe termen scurt calculate	870		
	Datorii față de personal privind retribuirea muncii (531)			
	Datorii față de personal privind alte operații (532)	880	12190	5693
	Datorii privind asigurările (533)	890		
	Datorii privind decontările cu bugetul (534)	900		
	Datorii preliminate (535)	910		
	Datorii privind plățile extrabugetare (536)	920		
	Datorii față de fondatori și alți participanți (537)	930		
	Provizioane aferente cheltuielilor și plăților preliminare (538)	940		
	Alte datorii pe termen scurt (539)	950	1192123	1143333
	Total s.5.3 (rd.870+rd.880+rd.890+rd.900+rd.910+rd.920+rd.930+ rd.940+rd.950)	960	1205013	1149026
	Total capitolul 5 (rd.820+rd.860+rd.960)	970	1773237	1938751
	TOTAL GENERAL-PASIV (rd.650+rd.770+rd.970)	980	8605523	4214350

¹⁾ Capitalul statutar al agenților economici, stabilit de fondatori la finele perioadei de gestiune curente, care nu sunt obligați conform legislației să urmeze înregistrarea de stat a acestuia

DIRECȚIA GENERALĂ STATISTICĂ

28. MAR. 2014

RAPORTUL DE PROFIT ȘI PIERDERI

de la 01.01.13 până la 31.12. 2013

mun. CHIȘINĂU Nr.

Indicatori	Cod rd.	Perioada de gestiune	Perioada corespunzătoare a anului precedent
Venituri din vânzări (611)	010		
Costul vânzărilor (711)	020		
Profitul brut (pierdere globală) (rd.010-rd.020)	030		
Alte venituri operaționale (612)	040	5594682	7471279
Cheltuieli comerciale (712)	050		
Cheltuieli generale și administrative (713)	060	5232719	6107445
Alte cheltuieli operaționale (714)	070		
Rezultatul din activitatea operațională: profit (pierdere) (rd.030+rd.040-rd.050-rd.060-rd.070)	080	361963	1363834
Rezultatul din activitatea de investiții: profit (pierdere) (621-721)	090		
Rezultatul din activitatea financiară: profit (pierdere) (622-722)	100		
Rezultatul din activitatea economico-financiară: profit (pierdere) (± rd.080 ± rd.090 ± rd. 100)	110	361963	1363834
Rezultatul excepțional: profit (pierdere) (623-723)	120		
Profitul (pierderea) perioadei de gestiune până la impozitare (±rd.110 ± rd.120)	130	361963	1363834
Cheltuieli (economii) privind impozitul pe venit (731)	140		37264
Profit net (pierdere) (± rd.130 ± rd.140)	150	361963	1326570

Forma nr. 3
Anexa nr. 3 la S.N.C. 5

RAPORTUL PRIVIND FLUXUL CAPITALULUI PROPRIU

la 31. XII 2013

Nr. cap.	Indicatori	Cod rd.	La finele anului de gestiune precedent	Încasat (calculat)	Consumat (virat)	La finele perioadei de gestiune curente
1	2	3	4	5	6	7
1	Capital statutar și suplimentar					
	Capital statutar (311)	010				
	Capital suplimentar (312)	020				
	Capital nevărsat (313)	030	()			()
	Capital retras (314)	040	()			()
	Total s. 1 (rd.010±rd.020-rd.030-rd.040)	050				
2	Rezerve					
	Rezerve stabilite de legislație (321)	060				
	Rezerve prevăzute de statut (322)	070				
	Alte rezerve (323)	080	754893	1326605		2081498
	Total s. 2 (rd.060+rd.070+rd.080)	090	754893	1326605		2081498
3	Profit nerepartizat (pierdere neacoperită)					
	Corectarea rezultatelor perioadelor precedente (331)	100			38679	(38679)
	Profitul nerepartizat (pierderea neacoperită) a perioadelor precedente (332)	110	1327957		1326606	1351
	Profitul net (pierderea) perioadei de gestiune (333)	120		361963		361963
	Profit utilizat al perioadei de gestiune (334)	130	()			()
	Total s. 3. (rd.100±rd.110±rd.120-rd.130)	140	1327957	361963	1365285	324635
4	Capital secundar					
	Diferențe din reevaluarea activelor pe termen lung (341)	150				
	Subvenții (342)	160	25175			25175
	Total s. 4 (rd.±150+rd.160)	170	25175			25175
	TOTAL GENERAL (rd.050+rd.090±rd.140±rd.170)	180	2108025	1688568	1365285	2431308

28. MAR. 2014

mun. CHIȘINĂU Nr.

RAPORTUL PRIVIND FLUXUL MIJLOACELOR BĂNEȘTI

de la 01.01. pînă la 31.12 2013

Fluxul mijloacelor bănești pe tipuri de activități	Codul rîndului	Perioada de gestiune
Activitatea operațională		
Încasări bănești din vânzări	010	-
Plăți bănești furnizorilor și antreprenorilor	020	4615751
Plăți bănești salariaților, contribuții pentru asigurările sociale de stat și prime de asigurare obligatorie de asistență medicală și/sau asigurări sociale, medicale facultative (benevole)	030	1583431
Plata dobînzilor	040	-
Plata impozitului pe venit	050	-
Alte încasări ale mijloacelor bănești	060	8713910
Alte plăți ale mijloacelor bănești	070	241005
Fluxul net al mijloacelor bănești din activitatea operațională (rd.010-rd.020-rd.030-rd.040-rd.050-rd.060-rd.070)	080	2273723
Activitatea de investiții		
Încasări bănești din ieșirea activelor pe termen lung	090	
Plăți bănești pentru procurarea activelor pe termen lung	100	24831
Dobînzii încasate	110	
Dividende încasate	120	
inclusiv din străinătate	121	
Alte încasări (plăți) ale mijloacelor bănești	130	
Fluxul net al mijloacelor bănești din activitatea de investiții (rd.090-rd.100-rd.110-rd.120-rd.130)	140	(24831)
Activitatea financiară		
Încasări bănești sub formă de credite și împrumuturi	150	
Plăți bănești privind creditele și împrumuturile	160	
Plata dividendelor	170	
inclusiv dividende plătite nerezidenților	171	
Încasări bănești din emisiunea de acțiuni proprii	180	
Plăți bănești la răscumpărarea acțiunilor proprii	190	
Alte încasări (plăți) ale mijloacelor bănești	200	
Fluxul net al mijloacelor bănești din activitatea financiară (rd.150-rd.160-rd.170-rd.180-rd.190-rd.200)	210	
Fluxul net din activitatea economico-financiară pînă la articolele excepționale (±rd.080±rd.140±rd.210)	220	2248892
Încasări (plăți) excepționale ale mijloacelor bănești	230	-
Fluxul net total (±rd.220±rd.230)	240	2248892
Diferențe de curs favorabile (nefavorabile)	250	282613
Soldul mijloacelor bănești la începutul anului	260	3582420
Soldul mijloacelor bănești la sfîrșitul perioadei de gestiune (±rd.240±rd.250±rd.260)	270	6113925